

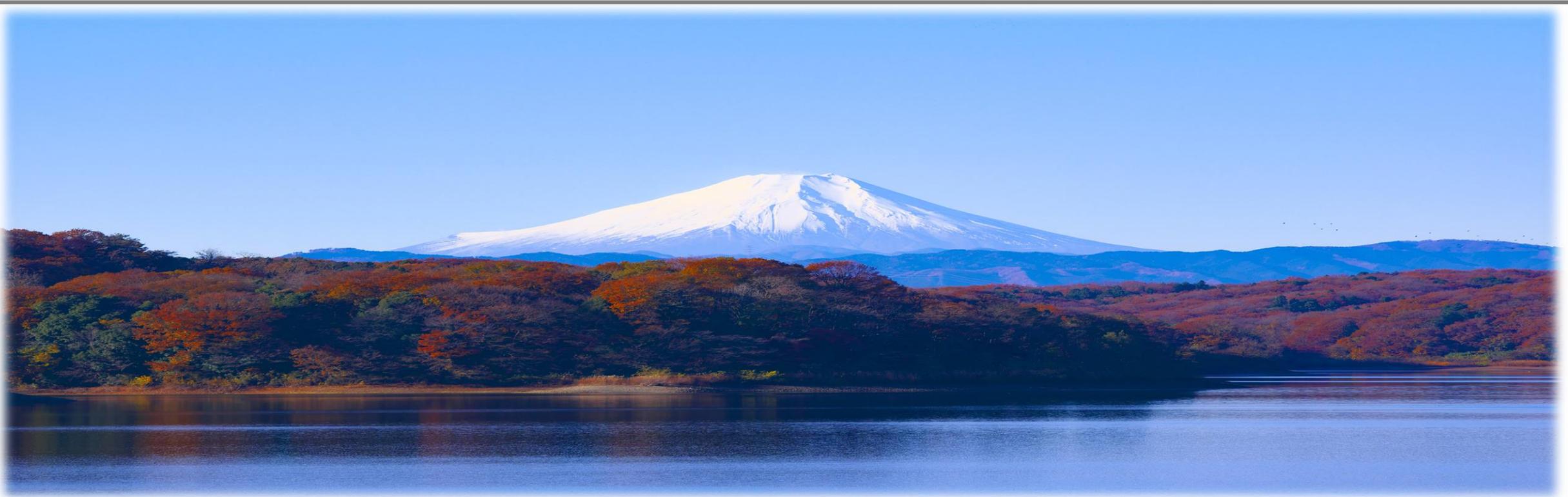


致远翊咨询  
Enablers Consulting Group

# 溯源“工匠精神” 2023年 日本精益标杆研修之旅



苏州致远翊管理咨询有限公司



# 目录

Contents

01. 游学背景及收益

02. 行程规划

03. 游学考察企业介绍

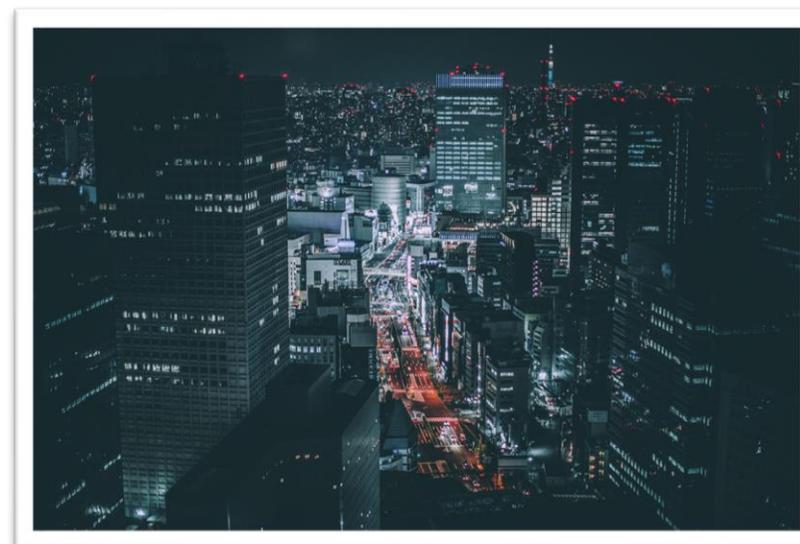
04. 游学相关事项

# 游学背景

日本被誉为“工匠之国”，研究机构数据显示，全日本超过150年历史的企业达21666家之多，而在中国，现存的超过150年历史的老店仅有5家。中国中小企业的平均寿命2.5年，集团企业的平均寿命7~8年，与欧美企业平均寿命40年、日本企业平均寿命58年相比，相距甚远。

当前在中国，企业广泛应用的精益生产管理方式，即源自于丰田汽车的TPS（丰田生产系统）。丰田汽车60多年来持续持续应用这套管理方法，从一家不知名的小公司成长为全球利润最高的汽车公司。全球众多的知名企业均不同程度的学习应用这套管理方法。

在春暖花开之际，我们邀请您一起走入“工匠之国”日本，来到精益生产的“发源地”，一起走进丰田供应链系统，亲身感受日本精益管理文化之震撼，探寻精益生产之真谛。培训学习、研讨交流，深度体验原汁原味的日本精益文化，探索中国企业转型升级路径和方向。



# 【游学收益】



J A P A N

## ◆ 真实的精益工厂参观体验

您将与丰田汽车以及它的各级供应商企业来一次亲密接触，现场感受公司内根植人心的精益文化，学习一流的管理方式，汲取先进经验。

## ◆ 原汁原味的精益培训课程

在精益生产的发源地，学习原汁原味的精益知识，领略丰田生产方式的支柱和构成要素。层层解析TPS的密码，分析中国企业适合践行TPS策略、方法、步骤等，促进企业精益管理落地。

## ◆ 资深的讲师顾问团队

拥有40余年工作经验的丰田系实务型高级顾问-丰田贞道先生、丰田各公司高管们组成强大的讲师团队，与致远翊咨询随团资深顾问强强联合，全面解析精益生产方式。

## ◆ 卓越的团队智慧碰撞

来自各行业20位企业精英相互交流、分享精益管理智慧与经验，共同探讨中国企业精益生产方式发展途径。一周的切磋交流、彼此建立起深厚友谊。

## ◆ 独具匠心的民族精神体验

不忘初心，方得始终。零距离体验日本民族一丝不苟，精益求精的“工匠精神”，品尝地道的日本料理，欣赏途中精致小巧民宿建筑，感受日本人民的热情友好。

# 【游学对象】



企业董事长/总裁/总经理、副总

企业需要转型升级的企业管理人员

企业内专职推进持续改善的人员

对日本精益生产具有浓厚兴趣的专家、学者

关注日本制造发展新进程的专家、学者

# 【行程规划】

## ➤ 日程安排 (7天6夜)



\*以上行程有可能有所调整，将于出发前一周予以最终确认。

# 【游学考察企业介绍】

## 京瓷集团公司

1954年4月1日在京都市中京区西之京原町101番地建立公司总部并设立工厂。作为一家精密陶瓷的专业生产商 - “京都陶瓷株式会社”开始创业。京瓷集团在全球的事业涉及原料、零件、设备、机器，以及服务、网络等各个领域。

在集团内部，若将相关的产品和事业视为一条生产线，其开发、生产、销售以及物流等等，所有程序都被有机地结合起来，并且有效地利用现有经营资源，通过发挥协同效应，使其构筑得更加牢固。

公司的经营理念源于稻盛和夫的经营原点；公司的口号为在最尖端的领域不断创造价值。



# 【游学考察企业介绍】

## 欧姆龙太阳工厂

欧姆龙工厂被誉为轮椅上的工厂，欧姆龙公司一直积极致力于扶助残疾人的社会公益事业，让障碍者回归社会，自己生活、积极参与到会社，完美诠释企业家精神。欧姆龙交流广场：可以接触到欧姆龙的发展历史和最新的科技应用，主要展厅分为2层；欧姆龙的发展历史和企业理念，使命；欧姆龙的产业分布和生活产品应用介绍。

### 参观点：

- 电子零配件装配产线的工装、夹具的应用；
- 单元生产手工作业模式
- 车间物流颜色配送防呆管理
- 数字化生产

(以上都是障碍者生产；但品质、效率和正常人一样)



# 【游学考察企业介绍】

## 精益标杆研修讲座

在精益生产的发源地，学习原汁原味的精益知识，领略丰田生产方式的支柱和构成要素。层层解析TPS的密码，分析中国企业适合践行TPS策略、方法、步骤等，促进企业精益管理落地。丰田系出身实务型的高级顾问林老师为大家带来以丰田生产方式原点和管理工具应用为主题的研修讲座。



# 【游学考察企业介绍】

## 御船株式会社（总社工厂）

御船公司成立于1978年，主要生产汽车零部件，是丰田公司的二级供应商。近年来汽车行业一直被要求进行变革。从批量生产到少量生产，为降低成本彻底消除浪费和积极VA/VE。今后在汽车EV化、FCV化的变革中，御船公司充分理解其按被需求的立场，强化企业体质，同时御船公司在“积少为大”的精神基础上，每天不断积累改善，创业以来一直致力于提高技术能力、生产力、质量管理能力。

### 参观点：精益生产管理模式的展开为主线

- 冲压工序：精益生产管理工具看板的应用，车间生产计划动态计划管理模式
- 焊接工序：防呆，精益生产日常管理
- 品质管理：工序内的品质管控措施和应用
- 看板出货管理系统



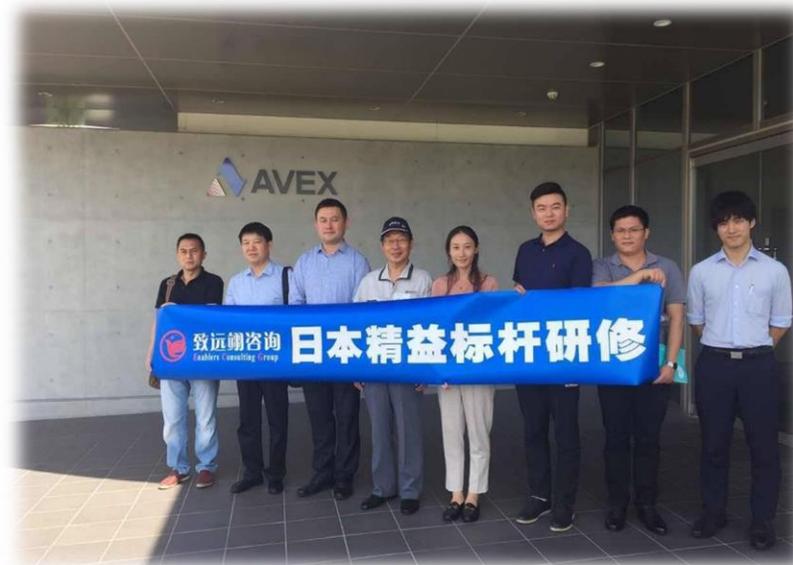
# 【游学考察企业介绍】

## AVEX株式会社

AVEX株式会社成立于1949年6月，总公司位于日本爱知县名古屋市。最为日本500强的优秀中小企业之一，主要以切削的高端专门工厂，立足于日本国内，面向全球接单的国际型企业，在技术人才育成，现场的品质管理（每天早会10分钟）教育，以及设备保全和自动化生产线为主要特色。主要生产汽车相关的零部件（A/T阀门、刹车、发动机零部件），缝纫机相关的零部件及其它高精度小物精密研削、研削加工。

### 参观点：

- 完善的设备保养体制
- 人性化的员工管理制度
- 员工的自主学习、自主改善机制
- 小批量零部件生产计划管理等



# 【游学考察企业介绍】

## 丰田博物馆

现位于爱知县长久手市的丰田博物馆，在丰田汽车公司成立50周年成立于1989年。结合本馆、新馆约合160辆汽车展示世界汽车的发展历史。

博物馆向车迷展示各个时代的汽车，不仅可以看到日本汽车、美国汽车、欧洲的汽车展示。

近2000件日本不同历史时期的代表性商品，集中介绍了从1945~1975年之间的汽车发展与人们日常生活之间的关系，并回顾了从明治末期至昭和初期的历史变迁。其目的在于：让人们透过汽车这面镜子，观察围绕汽车的近代日本社会发展史和生活文化史。



# 【游学考察企业介绍】

## FANUC 发那科株式会社

位于日本山梨县忍野村的发那科株式会社，创业于1956年，是日本民间成功研发制造了第1台数控机系统和伺服装置。以发那科的技术基础-数控和伺服技术为基础的FA事业，应用了基础技术的机器人事业、智能事业形成了现在发那科的3大支柱产业。

面向21世纪的智能制造需求，发那科提出了智能整体解决方案，智能化、机器化、低成本化；更加高效率，低成本生产的多元化产品需求为导向，客户服务第一，为设备提供终身保修服务。在全世界45个国家建立了250个以上的分支机构。公司事业部门为机器人事业部、FA事业部、机器人设备事业部，为企业提供整体智能制造方案。



# 【游学考察企业介绍】

## FANUC 发那科株式会社

### 总部和生产基地看点：

- 了解数控和伺服应用技术发展历史
- 智能制造应用基地
  - 发那科的产品信赖性评价中心
  - 伺服工厂：电机装配技术自动化和机器人化；单元机器人、物流体系、力学传感应用
  - 机器人装配机器人中心（自动化应用工厂）
  - 铸件工厂、冲压工厂（自动化应用工厂）
  - 机器人设备展示中心
  - 修理工厂



# 【游学考察企业介绍】

## 三菱机电

三菱电机名古屋制作所作为三菱电机的首家批量生产通用马达厂家，成立于1924年，已经拥有80多年历史，她以日本经济的高速增长期的到来为契机，不断扩充FA、机电产品系列。三菱电机在开发、生产、维护等3方面“削减整体成本”，实现生产最佳化，推出整体解决方案，对于工厂的信息化、机电一体化，通过可视化高级系统连接和生产现场的信息系统，实现智能化工厂。

### 参观点：

- e-F@ctory：MES系统直接连接设备，实现智能生产管理
- 人和机器的协同作业，实现小批量，多周期的生产
- 卓越工序布局设计，缩短各个工序物流时间，提高生产效率
- 可视化管理，实现可视化，可分析，可改善，可使用



# 【游学考察企业介绍】

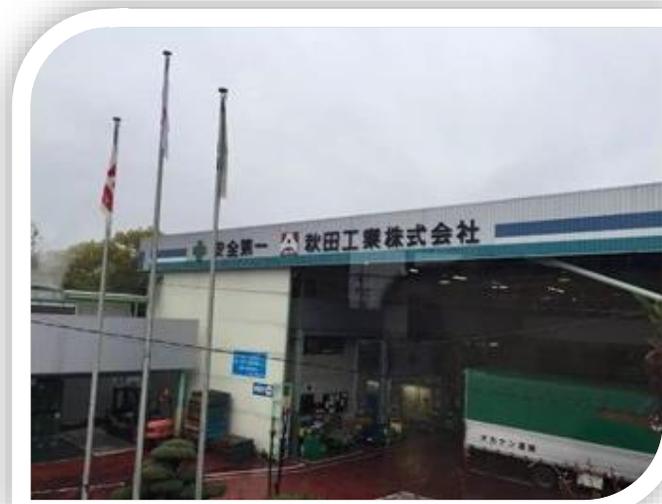
## 秋田工业株式会社（丰田的2级供应商）

秋田工业株式会社是丰田汽车公司的二级供应商，成立于1957年11月，位于日本爱知县知立市，主要从事汽车零部件的座椅骨架以及相关零部件的生产。

1981年，秋田工业开始导入丰田生产方式。

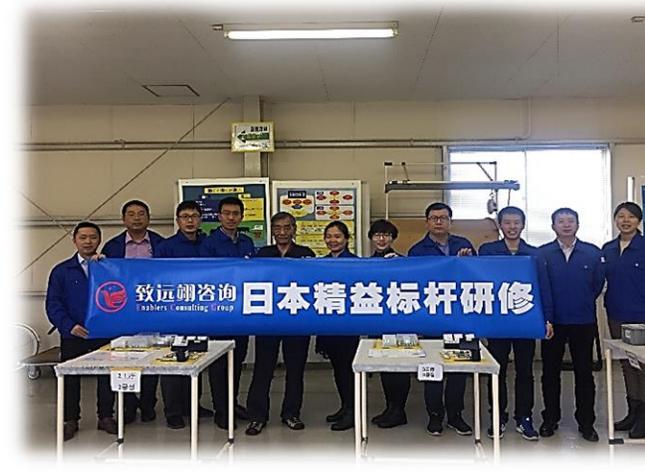
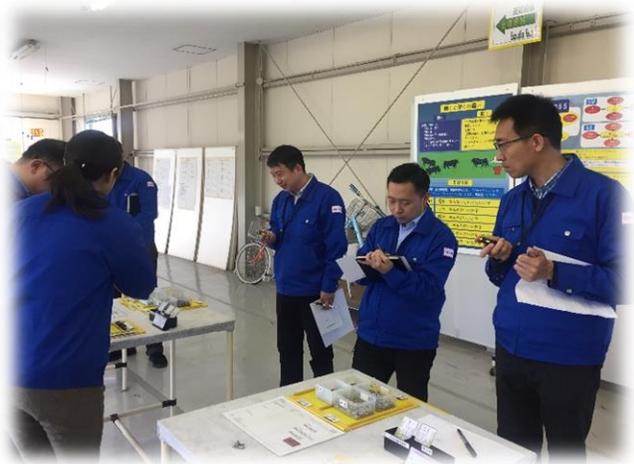
### 参观点：

- 多品种、小批量生产特性
- AGV 物料搬运车
- 看板在现场的使用，
- 检查治具
- 自动仓库的运用
- TPS 的方法和工具导入与运用等。



# 【游学考察企业介绍】

## 研修道场实战模拟及毕业典礼



# 【游学考察企业介绍】

## 游学顾问介绍



### 杨洲先生

致远翊咨询首席顾问  
精益六西格玛黑带大师  
中国六西格玛专家委员会委员  
中国注册黑带评审委员  
国际卓越运营协会理事长  
国际卓越运营年会执行主席



### 丰田贞道 (TOYODA SADAMICHI) 先生

40年日本丰田汽车精益改善经验，1966年4月进入丰田汽车公司集团配属堀江金属株式会社。曾担任生产技术部部长，负责模具设计、设备设计部门制造部冲压课、设备保全、设施室、生产调查室室长。接受过大野耐一改善指导，参加丰田汽车公司主办的TPS体系培训。在职期间曾为丰田集团公司下属的40家1级供应商做改善活动和供应商TPS改善体系构建和培训。



### 杉浦和夫(SUGIURA KAZUO) 先生

40年日本丰田汽车工作经验，工作涉及设备保全、冲压模具制作、TQM推进、QCC改善组推进。主要改善领域：润滑剂制造业、医疗器械制造业、模具制造业、汽车座椅产业。改善方向：各职能的各种研修企划的开展、小集团改善活动活性化的指导、品质/生产效率改善活动指导等。

大須商店街（日本传统商店街）



东京夜景



富士山



名古屋城堡



热田神宫



【市政考察】

J A P A N

# 感谢

这一刻，这一秒，邂逅属于我和日本的精益

J A P A N



苏州致远翔管理咨询有限公司

地址：苏州工业园区苏州大道东278号领汇广场17楼

电话：(+86) 512 8789 9998

电邮：Service@zhiyuanyi.cn

世界级工厂、顶级专家、  
培训研讨、知名企业，  
让我们一同走进日本，  
体验它追求极致的“工匠精神”